



集团公司总经理、党委副书记刘家强赴公司烟台万华化学项目调研



本报讯(通讯员 吴颖妍)8月3日,集团公司总经理、党委副书记刘家强赴烟台万华化学调研,会见了万华集团董事长、党委书记廖增太。公司董事长、总经理胡二甫与集团公司所属部分企业相关负责人陪同。

刘家强对万华四十年的改革发展、自主创新之路表示钦佩。他指出,中国化学工程与万华有着悠久的历史,是中国化学工程最为重要的合作伙伴之一。万华

在企业改革、技术创新、发展战略所取得的成绩和经验都值得我们去认真学习。

廖增太对刘家强的到访表示欢迎,他介绍了万华化学的发展历史和改革创新之路,回顾了中国化学工程和万华化学友好合作历程,同时对中国化学工程六化建所付出的努力和取得的成绩给予了高度评价。他希望万华化学和中国化学工程继续保持合作,深入交流,共同发展,实现双赢,建立更加紧密的战略合作伙伴关系。



本报讯(通讯员 陈亚胜)8月6日,集团公司党委常委、股份公司总会计师刘东进一行到公司调研。

座谈会上,公司董事长、总经理胡二甫对刘东进一行的莅临表示热烈欢迎,详细介绍了公司发展历程、生产经营和公司近年来改革发展、并购重组、两金压降等方面的情况。胡二甫表示,公司将继续贯彻落实集团公司安排部署,加强财务系统建设,有序推进,紧跟集团公司发展战略,为集团公司做强做优做大而不懈奋斗。

期间,公司总会计师尚小建对公司2019年上半年生产经营、财务工作等方面进行了汇报,并结合集团公司和公司年中工作会议精神对公司下半年财务工作的安排部署作了简要介绍。

刘东进充分肯定了六公司在完成集团公司下达的经济指标、财务信息化建设等方面取得的成绩。(下接三版)

集团公司党委常委、股份公司总会计师刘东进到公司调研

公司党委书记敖谦讲“不忘初心、牢记使命”主题教育专题党课

本报讯(通讯员 刘阳)按照公司党委“不忘初心、牢记使命”主题教育工作安排,8月4日,公司党委书记敖谦作题为《牢记初心使命,坚持党建引领,推动公司持续健康发展》专题党课。

敖谦带领与会人员重温了党的十九大报告的重要内容,分享了他主题教育学习中的感悟,以党史为脉络向与会人员阐述了中国共产党人初心和使命的由来;检视和剖析了公司党委在工作中存在的差距和不足,拟定了整改思路和落实措施,并号召广大党员干部要不忘初心,增强对实现员工对美好生活向往的使命感和责任感;守望初心,坚定做强做优做大国有企业的信心;牢记使命,用党建引领公司持续健康发展。敖谦要求,广大党员干部要认真学习党史和中国近现代史,学深悟透党的十九大报告,要在回望历史中深刻理解什么是中国共产党人的初心,什么是中国共产党的使命。要正确理解和把握全面坚持和加强党的领导、全面从严治党的重大意义,要深刻理解和把握习近平新时代中国特色社会主义思想的主要内容。敖谦指出,为人民谋幸福的初心决定了中国共产党人守望初心的实际行动!我们要

紧紧围绕既定的目标任务,建设具有全球竞争力的世界一流企业;要按照“三年五年规划、十年三十年愿景目标”总要求,实施“1356”

战略举措,认真履行好中国化学工程在中国特色社会主义现代化建设中的责任;要认真践行使命、全面从严治党的决心,拿出啃硬骨头的勇气,完成战略目标,提高国有资本配置和运行效率。敖谦强调,敢于直面问题、勇于修正错误是我们党的显著特点和优势。我们要按照党中央“四个对照”、“四个找一找”要求检视存在哪些差距,有的放矢进行整改,树牢“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”,切实把主题教育成果转化为做好本职工作、推动事业发展的生动实践,将主题教育与生产经营相结合,与公司高质量发展相结合,用优异成绩向中华人民共和国成立70周年献礼。



公司董事长、总经理胡二甫在主持会议时要求,广大党员干部要增强党员意识,自觉用党章、党规严格要求自己,保持政治上的坚定性和思想上的纯洁性;要增强先进性意识,时刻牢记在日常工作中发挥党员的先锋模范作用;要以主题教育为契机,锁定各项工作任务目标,发扬钉钉子精神,攻坚克难、拼搏奋斗,确保年度工作任务圆满完成。

公司领导班子成员、总部中层以上干部、总部机关全体党员,二级单位领导班子成员及中层以上干部、二级单位机关党员,分别在主会场和分会场参加视频会议。

不忘初心 牢记使命

公司党委召开对照党章党规找差距专题会议

本报讯(通讯员 刘阳)根据中央“不忘初心、牢记使命”主题教育领导小组部署要求,8月11日上午,公司党委召开对照党章党规找差距专题会议,公司领导班子成员参加会议。

会上,传达学习了中央“不忘初心、牢记使命”主题教育领导小组《关于在“不忘初心、牢记使命”

主题教育中对照党章党规找差距的工作方案》精神,逐段逐句学习了党章、《关于新形势下党内政治生活的若干准则》《中国共产党纪律处分条例》。在学习的基础上,与会公司领导班子成员对照党章、准则、条例,紧扣“18个是否”,把自己摆进去、把职责摆进去、把工作摆进去,结合思想、工作实际,

逐条检视分析自身在坚持党的性质宗旨、坚定理想信念、反对形式主义官僚主义等方面存在的问题,在个人发言完毕后,其他与会班子成员以对同志负责的态度,严肃认真地帮助其检视问题,相互咬耳扯袖、提醒警醒。(下接三版)

不忘初心 牢记使命

公司党委召开“不忘初心、牢记使命”主题教育调研成果交流会

本报讯(通讯员 张鹏武)8月11日,公司党委召开“不忘初心、牢记使命”主题教育调研成果交流会,公司领导班子成员及总部中层以上领导干部40余人参加调研成果交流会。公司党委书记敖谦主持会议。

成果交流会上,公司领导班子成员先后从加强基层党建和党风廉政建设、年度经济指标完成、海外市场开拓、青年人才队伍建设、新技术推广应用等12个内容分别作了调研情况发言,重点交流了调研中发现的问题,提出了下一步工作思路和措施。

敖谦表示,公司领导班子成员紧紧围绕贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想,深入基层一线开展调研,实事求是、掌握实情,破解难题,调研工作紧扣主题主线、突出问题导向,调研报告质量较高,取得了初步成效,要持续把调研成果转化为解决问题、推动改革发展的具体措施。(下接三版)

不忘初心 牢记使命

北京分公司大连恒力乙二醇项目 最大件洗涤塔安装就位



本报讯（通讯员 高学利）7月31日，由北京分公司承建的大连恒力乙二醇项目最大件洗涤塔缓缓起吊，历时将近13小时后，8月1日，洗涤塔顺利安装就位。

洗涤塔2C-115外径Φ6900/8500，高101.5米，裸重1420吨，吊重近1700吨，采用2套4000吨级液压提升塔架主吊，1350吨履带吊溜尾。

在设备进场后，围绕“穿衣戴帽”，现场立即进入大干白热化，其中梯子平台30层，附塔20余条大管

线（最大口径DN1800），现场组对焊接1700达因，对焊探伤口100多道，塔体保温近百立，铝皮1300平，灯具30多套。

项目部精密策划，统筹安排，组织得力队伍，保质量、控安全，与高温战斗，与疲惫较劲，发扬中化六建铁军精神，高峰期超百人，用时仅23天，较1线提前12天，再次刷新记录，以实际行动响应恒力安装大会战精神，为进一步占领恒力市场打下坚实基础。

第三安装公司宝丰甲醇项目 最高、大、重的设备洗涤塔吊装圆满结束

本报讯（通讯员 张凌云）8月13日，第三安装公司参建的宝丰甲醇项目最高、最大、最重的设备洗涤塔第五段缓缓起吊，顺利就位。

宝丰甲醇净化装置洗涤塔是整个宝丰项目最高、最大、最重的塔器，属于整个项目标志性设备。洗涤塔裸重1100吨，高110米，直径5米，壁厚80毫米，分5段吊装。因受场地狭小、设备进场滞后影响，从5月31日第一段起吊，至今日最后一段顺利就位，整个洗涤塔

“穿衣戴帽”、焊接梯子平台、吊装组对历时74天。

本次吊装的第五段洗涤塔总重量185吨，塔体高16.597米，直径5米，壁厚80毫米。采用1250吨履带吊主吊，350吨履带吊溜尾。因吊装高度达115米，作业半径达13米，给吊装带来了极大的困难。项目技术人员在吊装之前对吊车组杆、钢丝绳长、吊车站位等进行反复论证，认真编制吊装方案，整个吊装过程也谨慎做到“稳吊缓转慢落”，最终实现了“吊装零障碍”。



第二分公司河北易高项目 精馏塔吊装完成

本报讯（通讯员 王明威）8月6日，由第二分公司承建的河北易高生物能源有限公司10万吨/年生物质糖液综合利用示范项目（一期）精馏蒸发装置首台精馏塔吊装完成。

本次吊装的精馏塔是整个

精馏装置中最重最高的塔，总高34.21米，直径1.7米，总重41.34吨。经过对现场的环境的考察和技术人员的反复测量论证，最终确定采用了260吨履带吊主吊，全面起重机溜尾，旋转吊装的方法，最终实现了一次性吊装就位。

第三安装公司宝丰甲醇项目 净化装置贫甲醇冷却器吊装就位

本报讯（通讯员 张凌云）8月11日，第三安装公司宝丰甲醇项目净化装置贫甲醇冷却器一次性吊装就位。

本次吊装的贫甲醇冷却器罐体长24.924米，直径1.9米，重91吨，采用1200吨履带吊主吊，350吨履带吊溜尾。

目前，宝丰甲醇净化项目

正处于“大干120天”活动白热化状态。开展活动以来，一次性吊装就位的30吨以上大件设备已达19件。项目人员做好对施工进度、安全、质量、服务的前期准备，技术交底认真细致，有针对性，确保了每一次吊装的顺利就位。

中复神鹰碳纤维项目 1# 纺丝车间正式开工

本报讯（通讯员 史舸）8月6日，由中复神鹰项目部承建的青海中复神鹰年产10000吨高性能碳纤维及配套原丝项目1#纺丝车间正式开工。

纺丝车间是年产10000吨高性能碳纤维及配套原丝项目的重要组成部分，也是中复神

鹰碳纤维项目聚合车间、纺丝车间、碳化车间三大主要车间之一。1#纺丝车间的顺利开挖，是青海中复神鹰碳纤维项目即聚合车间后，又一个重要的单位工程正式开工，意味着碳纤维项目又迈出了重要一步。

第六分公司宝丰烯烃项目 动力站工程9#锅炉烟囱封顶

本报讯（通讯员 石润玉）7月26日上午，随着最后一方混凝土顺利浇筑完成，第六分公司承建的烯烃项目动力站工程9#锅炉烟囱封顶。

烟囱由山西省电力勘测设

计院有限公司设计，高115米，历经140天，项目部如期完成施工节点目标。随后，烟囱施工将进入钢结构平台及楼梯施工阶段。

第六分公司陕西精益化工项目 变电所（二）10KV送电成功

本报讯（通讯员 孟韦韦）8月2日，第六分公司参建的陕西精益化工油品项目10KV变电所（二）受送电一次成功，标志着该项目强劲有力的核心装置正式投入运行，现场施工再掀高潮。

变电所（二）内共有10KV高压柜30台，10KV主降变压器8台，10KV补偿柜6台。本次送电是将其自110KV总变电站10KV高压电送至变电所（二）10KV高压柜内。由110KV总变电站控制中心统一调度，业主及监理组织并指挥，项目调试人员进行现场操作，按照提前制定的变电所送电方案及10kV高压倒闸操作规范，首先对10kV开关受电冲击。历时2小时后，依次完成10kV母线系统、10KV高压系统、10KV高压电缆系统等设备的冲击试验送电任务，变电所（二）正式完成送电投运。

基础设施公司襄阳襄州区 职教中心项目水稳层摊铺完成

本报讯（通讯员 左祎明）8月10日，基础设施公司襄阳襄州区职教中心项目施工现场机械轰鸣，随着最后一车水泥级配碎石摊铺完毕，该项目水泥稳定碎石层施工正式结束，项目建设也由此进入崭新阶段。

该项目是襄阳市重点项目之一，工程进度备受社会各界的关注。自项目进场以来，六化建人克服降雨频繁等困难，攻坚克难，在安全、质量、进度等方面坚持高标准、严要求，为创建“楚天杯”做良好铺垫。

第五分公司浙江昌海制药项目 工程14吨程控隔膜压滤机吊装成功

本报讯（通讯员 胡金科）8月5日下午，由第五分公司承建的浙江昌海制药有限公司发酵废渣处理项目工程14吨程控隔膜压滤机吊装成功。

本次吊装提前用型钢做好设备轨道，并将

吊装口进行扩大拆除改造，同时优化汽车吊的占地位置。经过多次协商不断优化吊装方案，克服了吊装口高度不足和吊装作业半径窄等一系列难题，确保了一次性吊装成功。

简讯

本报讯（通讯员 万金剑 史亚文）7月30日，北京分公司大连恒力燃料气项目部召开“大干60天”青年突击队劳动竞赛动员大会暨授旗仪式。

又讯（通讯员 鲁威）8月1日下午，内蒙古分公司神华榆林项目在神华技术

有限公司乙二醇EPC项目现场召开“决战八九月，大干六十天”动员大会，充分调动一切力量全面掀起施工热潮。

又讯（通讯员 马芳卉）8月2号，乌兹别克斯坦PVC项目召开大干动员大会，在炎热的项目现场中掀起阵阵大干热潮。

公司党委召开“不忘初心、牢记使命”主题教育调研成果交流会

（上接一版）敖谦强调，解决思想根源问题是主题教育的关键，党的历次主题教育都是要在思想上解决“为谁干、跟谁干”的问题，对于公司而言就是在主题教育中明确企业的初心和使命。要通过调研搞清楚我们企业发展的症结在哪里，围绕调研暴露的问题，能立行立改的立即整改，需要统筹推进的，明确整改措施和路径。同时，要对整改措施的成效进行梳理，对系统性问

题，要修订完善制度或者补充修订制度，并长期坚持下去，从体制机制上提升公司各项工作的管理水平。敖谦指出，调查研究是贯穿这次主题教育始终的重要工作，要以此次调研为契机，将调研更大程度地融入到日常工作当中，始终坚持用调研为公司决策提供服务的导向，保障公司各项决策的科学性和合理性。

不忘初心 牢记使命

公司党委召开对照党章党规找差距专题会议

（上接一版）公司党委书记敖谦在主持会议时强调，对照党章党规找差距是主题教育学习教育和检视问题的重要内容，是推动党员领导干部主动检视自我、自觉修正错误的重要措施。我们要以正视问题的自觉和刀刃向内的勇气，深挖出现问题的思想根源及具体表现。要坚持问题导向，把“改”字贯穿始终，能够当下改的，按期

整改到位；一时解决不了的，盯住不放，持续整改。通过边学习、边对照、边检视、边整改，不断增强党的意识、党员意识、纪律意识，不断提升政治境界、思想境界、道德境界。推动领导班子和干部队伍建设，推动公司实现高质量超常规跨越式发展。

不忘初心 牢记使命

公司党委举办“不忘初心、牢记使命”专题教育党课

本报讯（通讯员 张鹏武）8月2日，公司党委委员李本来以《中国共产党人的初心从何处来》为题讲“不忘初心、牢记使命”主题教育专题党课。公司领导班子成员、在基地的二级单位领导班子成员、总部中层管理人员及全体党员参加学习，公司党委副书记、纪委书记沈泓主持。

为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴是中国共产党人的初心和使命。我们党成立98年来，新中国成立70年来，无论环境如何艰难，无论形势如何变化，始终坚守不变的是初心和使命。课堂上，李本来从初心解析、初心追

溯、初心理解三个维度，详细阐述了什么是初心、什么是中国共产党党的初心、中国共产党人的初心来自哪里等有关内容，运用唯物史观，深度剖析中国共产党的成长史和发展史，依托典型人物讲述了中国共产党人在中国革命、建设、改革各个时期的初心和使命。课堂内容逻辑缜密、内涵丰富，使在场的每一党员都接受了一次党性洗礼。

沈泓在总结讲话中指出，中国共产党人的初心是我们党的缔造者在艰苦卓绝的奋斗中和总结前人的实践中集中提炼、升华形成的统一思想和意志，是中国共产党性质的必然体现，我们要通过

重温、理解、认同、铭记、践行初心和使命，坚定把公司做强做优做大的决心和信心，为实现两个一百年奋斗目标贡献自己的智慧和力量。沈泓强调，各级党员领导干部要以此次“不忘初心、牢记使命”主题教育为契机，深刻反思、解决好我们自身存在违背初心和使命的各种问题，要有正视不足的自觉和刀刃向内的勇气，要多听职工群众的意见，自觉接受职工群众的监督，防止小毛病发展成大罗乱、小管涌演变为大塌方，带头增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，进一步筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之

舵。“青山有幸埋忠骨，松柏无声祭英灵”。在党课结束之后，与会人员集体参观了襄阳革命烈士纪念馆，炎炎夏日，大家来到革命英勇雕塑面前，久久驻步、沉痛默哀，并向革命先烈敬献花篮，深切缅怀老一辈无产阶级革命家浴血奋战的峥嵘岁月。随后，由沈泓领誓，大家重温入党誓词，声声铿锵有力的誓词表达了在场每一位党员领导干部牢记誓言、终生不渝的坚定决心。

在襄阳革命烈士纪念馆内，大家认真聆听讲解，共同学习了襄阳解放战争历史，大家一致表示，要继承和弘扬革命传统和优良作风，牢记使命职责，勤勉尽职工作，扎扎实实做好自己的事情，让革命事业薪火相传。

不忘初心 牢记使命

公司领导班子成员开展“不忘初心、牢记使命”主题教育专题调研

本报讯（李金宁 陈义荣 杨伟利 常伟莹 周鹏）8月8日至9日，公司党委委员、副总经理陈友智先后深入基础设施公司、襄州区化建项目管理有限公司、第七分公司、第九分公司开展“不忘初心、牢记使命”主题教育调研。并以《不忘初心抓整改，牢记使命抓落实》为题为大家上党课。调研围绕公司基础设施建设板块、国内业务板块面临的市场营销、风险识别及下一阶段基层单位工作思路及青年人才队伍的建设等问题展开，并分三个批次与各单位领导班子成员、中层干部及业务骨干、青年员工代表等分别进行座谈，通过研究与探讨，集思广益，梳理发展症结，谋划发展新思路、新办法。

又讯 8月6日至7日，公司副总经理田耀鹏、总经济师姚国庆到山东分公司围绕“落实高质量发展要求，实现与分包商合作共赢”、“深入推进‘精细化’管理，成功应对公司在诉讼中的不利局面”开展调研。会议指出，山东分公司在全面落实高质量发展基础上要进一步提高经济运行管控力度，加大自动焊接技术推广应用，加强施工队伍建设，及时梳理上报对内对外工程清理情况，解决各项历史遗留问题，形成闭环，通过项目全过程管控，实现与分包商合作共赢局面。从执行每一个制度、每一个流程开始，确保精细化管理落地，严格兑现项目考核，关注员工成长，加强职工教育培训，提高员工待遇，完善绩效考核及职务职级晋升机制，严格选人用人标准，减少人才流失率。进一步加强风险防范，及时解决应诉案件减损、起诉案件收款难题，努力实现项目风险可控和效益最大化。

又讯 8月7日，公司总会计师尚小建一行到

基础设施公司开展“不忘初心、牢记使命”主题教育专题调研，分公司领导班子、中层领导干部及财务部员工代表参加了调研会。此次调研会从资金预算、应收款项、成本控制、财务交底四个方面进行探讨，促进分公司各项工作得到更好发展。会上，基础设施公司领导班子分别从经营结算、资金回款、材料采购管理、资金预算等方面提出问题和疑虑，期间还针对鄂州项目、宝丰项目的具体问题进行深入研讨。尚小建强调，“心里要有大格局，过好自己的小日子”，以坚定的信念，在平凡的岗位上，用大格局做好自己的小事情，提升生活质量和幸福感。在财务工作方面，要用资金预算管控分公司的资金大盘，做到事前策划，让制度落地，不能“两张皮”；在人才培养方面，要学会沉淀，用理念传递、影响队伍，培养大家的创造性思维；最后要重点关注“两金”和“负债”指标，提前做好相关策划。

又讯 8月1日，公司总工程师肖逸到化工机械厂，围绕全位置自动智能焊机、生产基地高新技术研发情况开展“不忘初心、牢记使命”主题教育专题调研，并提出要求：要做好党建和技术研发的融合工作，全力推广自动焊，做好焊接培训、售后服务、技术服务等工作、扩大宣传面，多在自动焊技术研发方面下功夫、把课题延展开来，努力将化机厂生产基地打造成为公司的技术研发中心。调研期间，肖逸以《弘扬梁家河精神，干在实处走在前》为题对参会人员讲了一堂专题党课，化工机械厂领导班子成员、职工代表等14人参加调研。

不忘初心 牢记使命

教育学习研讨会暨中心组学习（扩大）会
公司党委召开『不忘初心、牢记使命』主题

不忘初心 牢记使命

公司党委召开“不忘初心、牢记使命”主题教育党史专题学习会

本报讯（通讯员 刘阳）8月12日上午，公司党委召开“不忘初心、牢记使命”主题教育党史专题学习会，邀请襄阳市党校老师曹彦兵作题为《重温中共党史，牢记初心使命》的党史专题讲座。公司领导班子成员、总部中层以上干部、二级单位党政负责人、总部全体党员参加学习。

会上，曹彦兵老师以历史虚无主义的种种表现为切入点，向与会人员讲解了历史虚无主义的要害；要求大家要警惕和抵制历史虚无主义的影响，坚决抵制、反对党史问题上存在的错误观点和错误倾向，拨开历史虚无主义迷雾，培养历史唯物主义思维。通过分析近现代中国历史发展的逻辑，阐明了中国共产党的“三大历史贡献”：完成了新民主主义革命，实现了民族独立和人民解放；

完成社会主义革命，确立社会主义基本制度，推进了社会主义建设；进行改革开放新的伟大革命，形成、坚持、发展了中国特色社会主义。

不忘初心、继续前进。公司党委书记敖谦在主持会议时指出，学习党史、新中国历史是主题教育重要的学习内容，要通过学习不断增强我们守初心、担使命的思想和行动自觉。历史和实践证明，只有中国共产党才能救中国，只有中国共产党才能发展中国，只有中国共产党才能真正带领中国人民实现国家富强、民族振兴、人民幸福，实现中华民族伟大复兴的中国梦。我们广大党员干部要不忘初心、牢记使命，坚定理想信念，为实现公司“三年五年规划、十年三十年愿景目标”努力奋斗。

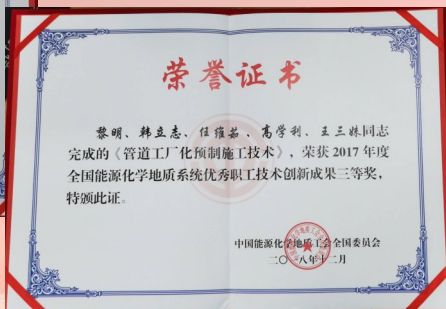
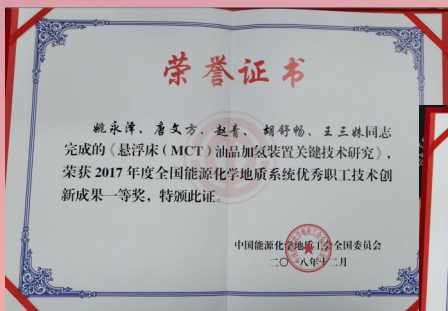
不忘初心 牢记使命



公司两项职工技术创新成果获奖

本报讯（通讯员 郑丽）近日，从集团公司工会传来好消息。由姚永泽、唐文方、赵青、胡舒畅、王三妹同志完成的《悬浮床（MCT）油品加氢装置关键技术研究》获得全国能源化工地质系统优秀职工技术创新成果一等奖。由黎明、韩立志、任维茹、高学利、王三妹同志完成的《管道工厂化预制施工技术》获得全国能源化工地质系统优秀职工技术创新成果三等奖。

这也是公司首次获得中国能源化学地质工会全国委员会表彰。据悉，此次评审组共收到成果1191项，经过专家评审，入选一等奖100项，二等奖200项，三等奖300项，此项职工技术创新成果的评选意义，在于促进企业知识型、技能型、创新型职工队伍建设，促进职工创新成果的交流和转化，为职工成长成才搭建广阔的舞台，大力弘扬劳模精神、劳动精神和工匠精神。



公司荣获集团战略主题演讲二等奖



本报讯 8月12日，中国化学工程集团有限公司举办的中国化学人战略文化盛宴——“放飞中国化学梦，建功立业勇担当”战

略主题演讲比赛上，公司选手李月寒凭借出色的表现在20余位选手中脱颖而出，荣获第二名！

坏账风险是之指因债务人不能清除债务，应收款项不能收回，超过诉讼时效而形成的风险。

坏账风险排序由2017年的第4位下降至第10位，风险得分由9.30分下降至9.28分，风险排序及得分虽然有所下降，但仍然属于高分段风险，是需要关注的重大风险。

（一）风险成因及影响

1. 发生坏账风险的原因有：在国家宏观经济新常态下，国家严控化工、煤化工投资、建设，环保政策严厉，融资环境趋紧，建设资金不到位的现象普遍，许多业主在项目实施过程中未能按合同约定及时、足额支付进度款，项目完工后以各种理由拖延支付工程款，扣留项目尾款，不予支付；业主资金链断裂，无法支付工程款；或业主进入破产、清算程序，无法回收工程款；个别业主投资政策激进，寄希望以资本运作

风险聚焦 公司重大风险宣贯

为项目筹资，其设想的市场条件发生变化后陷入恶性循环，无力支付工程款；许多业主以高额投资、大规模建设为诱饵，引诱施工企业相互压价，降低付款条件，项目施工期间资金回收难以满足现场周转需要，形成了事实上的垫资，项目交付后设置三-四级社会审计，造成项目利润微薄甚至亏损；支付保证、预付款项管控不严，资金被挪用、侵占，无法收回；错过工程款催缴的最佳时期。

2. 坏账风险一旦发生，可能造成严重影响：未核销前，虚增公司资产，与资产相关财务指标不能真实反映公司的盈利、偿债、发展能力，核销后公司资产缩水，降低资产增长率，影响绩效考

核；风险对应的盈利无法实现，公司积累减少；减少公司现金流，轻者影响公司现金正常支付和公司声誉，重者导致公司经营难以为继。

（二）风险管理解决方案

公司重视工程尾款管理和坏账应对工作，从制度、流程上对坏账损失进行了规范的防范和处置，多次对应收款项和账销案存资产进行规范，建立了应收账款清收的长效机制。

今后拟采取如下管控措施：

1. 根据问题导向，根据公司发展战略，强化工程款的事前、事中的管理。严格执行公司风险策略，从项目的源头投标环节进行把关；强化工程款过程管理，对未按合同支付工程款的项目，切实执行《工程清理和工程款清缴预警办

法》规定的措施，停工或撤场；对内部设置繁杂审批环节的项目，与业主进行协商，争取采取月初预借工程款、审批完毕抵扣、补差的方法；强化过程考核、兑现奖惩，对未按合同回收工程款的单位、项目，公司继续按回收资金的比例，扣缴上交款，不给予特殊照顾和扶持；对超合同付款比例回收的资金，按照清欠有关制度进行奖励。

2. 确认已经无法收回的款项采取坏账核销的方式。

3. 对已核销的应收账款，属于债务人未完成工商注销、破产终结但已批准核销的应收款项，建立“账销案存”台账进行后续管理，继续保留追索权，直至全部完成。（文/企业管理部）

（系列完）