



中国化学工程第六建设有限公司主办 党群工作部承办 2022年4月1日 星期五 第870期 准印证号(鄂)4206-2019006/连 内部资料 免费交流

乘“两会”春风 扬改革之帆 破发展之题 公司党委召开理论学习中心组学习会



3月23日，中国化学工程第六建设有限公司党委以视频形式，召开党委理论学习中心组学习会，中化六建董事长、党委副书记胡二甫主持会议并讲话，中化六建党委委员、领导班子成员参加学习。

会议深入学习了习近平总书记在中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班开班式上的重要讲话、在中央全面深化改革委员会第二十四次会议上的重要讲话，2022年全国“两会”精神等内容。与会人员围绕学习内容和从严抓好疫情防控工作开展了深入讨论。

胡二甫在主持会议时指出，习近平总书记连续6次亲自为中青年干部培训班讲授“开学第一课”，发表了一系列重要讲话，为中青年干部健康成长注入了强大的精神动力。要坚定不移抓好党员干部培养，加强理论学习，筑牢理想信念之基，走好党员干部成长的信仰之路；踔厉奋发、埋头苦干，走好党员干部成长的实干之路；围绕职工对高品质生活的需求，创新开展工作，走好党员干部成长的为民之路；加强廉洁教育，提升拒腐防变能力，走好党员干部成长的修身之路。

胡二甫强调，中央全面深化改革委员会第二十四次会议精神，为公司推进深化改革，激发创新活力明确了路径、理清了思路。要坚定不移开展对标世界一流管理提升行动，深入实施创新驱动发展战略，打造一批分公司成为集团公司三级企业的标杆企业和“专精特新”小巨人企业；要深入实施人才强企战略，做好人才工作的选育留用；要持续加大改革攻坚力度，确保打赢改革三年行动收官之战。

胡二甫强调，要坚定不移走好品牌发展道路，不断汇聚推动公司高质量发展的磅礴力量。认真开展

“一支部一品牌”活动，做到党建品牌有特色。深入实施质量样板工程、品牌工程建设，做到工程品牌有质量。讲好六建故事，厚植企业文化，做到文化品牌有内涵。

胡二甫指出，近期全国本土聚集性疫情呈现点多、面广、频发的特点，疫情防控形势严峻复杂。各单位要坚定不移抓好疫情常态化防控工作，深入学习贯彻习近平总书记关于疫情防控工作重要讲话精神，始终紧绷疫情防控之弦，筑牢群防群控防线。要坚决扛起疫情防控的政治责任，坚持不懈、科学精准抓好疫情防控工作，强化督查问责，坚决守住不发生疫情规模性反弹的底线。要统筹抓好疫情防控和生产经营工作，最大限度减小疫情对公司发展的影响。

胡二甫要求，要坚定不移抓好全国“两会”精神学习宣贯，切实把“两会”成果落实好、把“两会”精神诠释好。要准确把握习近平总书记关于“五个必由之路”重要论述，加快建设和完善中国特色现代国有企业制度，推动公司做强做优做大。要切实抓住用好“五个战略性有利条件”，始终坚持党的领导，进一步聚焦主责主业，持续抓好提质增效稳增长工作，高质量完成公司2022年各项目标任务，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。（党群工作部 何勇）

田耀鹏会见宁夏宝丰能源集团常务副总裁高建军

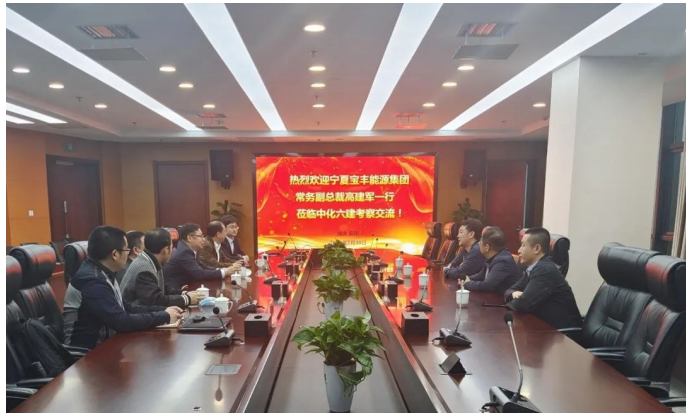
3月30日，中国化学工程第六建设有限公司总经理田耀鹏在公司总部会见宁夏宝丰能源集团常务副总裁高建军一行，双方就项目建设及进一步合作等事宜进行了座谈交流。

田耀鹏对高建军的到访表示热烈欢迎，并回顾了与宝丰能源十几年来合作历程，感谢宝丰能源长期以来对中化六建的关心和支持。田耀鹏希望今后双方能够继续加强沟通，继续延续多年合作中建立下的深厚的友谊。他表示，接下来公司将一如既往支持宝丰能源的事业发展，协调各项优势资源，全力以赴完成项目建设。

高建军对中化六建长久以来的支持表示感

谢，介绍了宝丰能源在新能源和新材料全产业链方面的布局与进一步发展规划，并表示产业的发展离不开外部的支持，中化六建是宝丰能源最值得信赖的合作伙伴，相信在彼此共同努力下，双方能够获得更加长远的发展与进步。

期间，高建军一行还参观了中化六建企业展厅，详细了解中化六建的历史沿革和业务情况。宁夏宝丰能源集团副总裁陈兆元，宝丰能源建设总工程师弋朝山，宝丰能源正极项目副总经理宋振龙；中化六建副总经理陈友智、总工程师肖逸，总经理办公室及设计研究院相关负责人参加会见。（总经理办公室 赵路平）



公司召开2022年 财务、法治工作会

为进一步做好全年财务和法治工作，3月22日，公司召开2022年财务、法治工作会议，会议通过现场加视频方式举行，中化六建总经理田耀鹏、总会计师尚小建参加会议。

本次会议全面总结了公司2021年财务、法务各项工作的完成情况，通报了2021年审计工作情况，并对2022年重点工作进行了安排和部署。

田耀鹏要求，财务系统一要加强财务管理基础工作，完善全面预算管理和资金精细化管理；二要着力提升财务人员服务意识和能力；三要持续加强财务人才队伍建设，补齐境外工程和投融资业务短板；四要加强财务风险防控机制建设；五要持续营造廉洁奉公的氛围。法律合规部一要加强法治体系建设和法治队伍建设；二要持续提升法治服务意识和能力；三要着力提升主动维权的能力；四要厚植法治文化。审计部一要加强机制促进审计工作标准化；二要在审计过程中突出重点项目和关键环节；三要客观、公正、准确

地做出审计评价；四要加强问题整改提升审计工作的有效性。

尚小建强调，领导干部要旗帜鲜明讲政治，求真务实抓作风；要以国企领导干部20字标准履职尽责、担当作为；要一切从实际出发，带出一批想干事、能干事、干成事的财务、法治团队。尚小建要求，财务管理方面一要着力强化财会基础工作；二要提升价值创造水平和风险防控能力；三要加快推进财务与会计平行运行；四要持续加强财务团队服务意识和能力。法治工作在基层落地生根方面一要重视法治工作的重要性；二要重视法治队伍建设的紧迫性；三要重视法业融合的时效性。

会议还从资金管理、工程款回收、人才培养、法律纠纷案例等方面进行经验交流，并针对如何落实好2022年财务、法治重点工作进行分组讨论。

中化六建全体财务人员、法务工作者、审计部全体人员共计269人参加了此次会议。（财务部 胡约飞）

喜报！公司女职工获得“襄阳市 女职工建功立业标兵岗”称号

近日，由襄阳市总工会组织的“襄阳市女职工建功立业集体和个人”评选活动结果出炉，中国化学工程第六建设有限公司财务部被评为“女职工建功立业标兵岗”。

2021年，中化六建财务部在年初重点工作任务的指引下，紧盯目标，拓展思路，财务重点工作得到有效落实。多年来，中化六建财务部认真贯彻落实党中央关于全面从严治党部署要求，坚定不移坚持党的领导，身处关键岗位，做到廉洁自律，严守红线，履职尽责，严格审核各项经济业务，为推进公司战略转型和改革发展努力奋斗。

下一步，公司工会将继续加大对女职工的关心关爱力度，用贴心关怀做好女职工的“娘家人”，进一步激发女职工奋勇拼搏，干事创业的积极性，为公司高质量发展持续贡献巾帼力量。（公司工会）

西北分公司甘肃酒泉瓜州宝丰多晶硅上下游协同项目开工

3月20日，由西北分公司参建的甘肃酒泉瓜州宝丰多晶硅上下游协同项目举行开工仪式。甘肃省酒泉市市委书记、市长及宁夏宝丰集团董事长一行莅临开工仪式。

中化六建承建该项目一期二标段及三标段建筑安装工程。自3月16日接到中标通知书后反应迅速，部分管理人员及施工人员已入驻现场积极开展项目建设。

本项目位于酒泉市瓜州县北大桥现代高载能产业园，以高起点、高水平、高标准建设多晶硅一体化全产业链项目。积极响应国家“碳减排”、“碳中和”重大战略决策，致力打造以当地丰富的风、光资源生产绿电，绿电生产多晶硅，多晶硅生产拉晶切片、电池组



件于一体的绿色产业链。项目建成后包括年产35万吨工业硅、30万吨多晶硅、50GW拉晶切片、30GW电池组件生产装置，以及配套15GW光伏发电和风力发电站。（通讯员 苗宁）

山东分公司劲海化工项目35kV区域变电所受电一次成功

3月19日，山东分公司承建的山东劲海化工100万吨/年轻烃综合利用项目35kV区域变电所（二）受电一次成功，为下一步空分空压站运转、循环水场投用、单机试车提供条件。

该项目位于山东省菏泽市东明县东明石化产业园区，项目计划总投资150亿元，占地1300亩，建成后，预计年可实现销售收入140亿元，利润23亿元，

新增税收11亿元。项目生产的高密度聚乙烯、丁二烯产品，对补足国内市场需求缺口，增强国内材料及相关产业自给自足能力有着重要意义。中化六建负责给水及消防水泵房、换热站、循环水场、空分空压站、35kV区域变电所（二）、雨水提升泵站和事故水池、中心控制室等公辅工程的土建和安装工作。（通讯员 何广乐）

第六分公司榆林化学乙二醇项目DMO装置一系列顺利中交

3月20日，第六分公司承建的陕煤集团榆林化学180万吨/年乙二醇项目DMO装置一系列顺利中交，实现了陕煤榆林化学首个完整系列所有装置单元整体中交。

自开工以来，中化六建克服疫情、施工条件复杂、冬季气候严寒等困难，精心组织施工，规范精细化管理。中交前，项目部通过实行工程、技术、经

营、安全、设材等专业靠前服务，利用晚上时间落实施工重难点问题解决确保工程收尾，同时促进“三查四定”顺利提前完成，得到业主的充分肯定。

该项目位于陕西省神木市清水工业园区，是目前正在建设的全球最大煤化工项目。中化六建承建的180万吨/年乙二醇装置DMO装置是目前全球在建最大规模的煤制乙二醇装置。（通讯员 杨博）

内蒙古分公司沪蒙能源焦化项目顺利完成重要安装节点

3月20日，内蒙古分公司参建的沪蒙能源300万吨/年焦化项目半门式取料机臂架一次吊装成功，标志着配煤系统又一重要安装节点顺利完成，为后续附件安装提供了良好条件。

取料机为双臂架结构，单台半门式取料机总重约700吨，单根臂架重60吨，跨度51.2米，高差29.105米，安装工作量大，安装难度高。为确保吊装顺利和安全，项目部精细制定吊装方案，采用一台300吨履

带吊，一台300吨汽车吊的双机抬吊方式，经过八个小时的紧张工作，取料机双臂架全部吊装完成，实现安装零误差。

此次吊装得到了业主单位的充分肯定，也极大鼓舞了项目部全体人员持续奋战的信心和勇气。在后续工作中，项目部将精细化倒排工期计划，进一步鼓足干劲、奋勇向前，全力确保项目顺利交付使用。（通讯员 陈亚飞）

第一分公司山东菏泽杭氧空分项目“百日会战”正式启动

近日，第一分公司承建的山东菏泽杭氧30000标方/时制氧空分项目召开“百日会战”动员大会，全力确保项目总体进度计划高质量按期完成。

该项目位于山东省菏泽市东明县山东方明化工股份有限公司厂区内，项目建成投产后对补足东部地区氧需求缺口以及增强国内氧及相关产业自给自足能力有着重要意义。

为保证“百日会战”的目标完成，第一分公司项目部细化分解施工任务，制订了详细的施工目标，还加强安全生产管理，积极开展疫情防控工作，确保防疫生产两不误。（通讯员 沈艳杰）

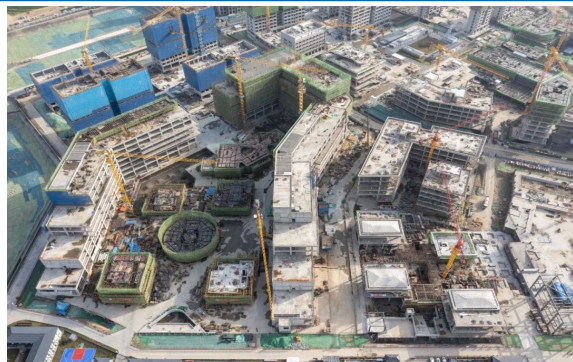


第二安装公司万华化学（四川）项目BDO装置火炬吊装成功

3月26日，第二安装公司参建的万华化学（四川）BDO项目火炬吊装成功。

该项目位于四川省眉山市高新技术产业园区，采用国际和国内先进的天然气乙炔技术、天然气乙炔尾气合成甲醇技术、甲醇生产醛技术、1,4-丁二醇技术，依托眉山市四川省眉山高新技术产业园区优势条件，建设天然气制乙炔产业链项目。

此次吊装的塔架两台重达38吨且样式不规则。为确保项目保质保量完成，第二安装公司项目部人员提前一个月完成了火炬塔架、火炬筒、火炬头及附属管线等所有的安装工作，并完成了附属管道的试压工作，大大降低了后续登高作业的风险，为装置能按时中交提供了重要保证。（通讯员 石金成）



基础设施公司西安丝路科创谷项目最大单体楼封顶

3月27日，随着天泵最后一立方混凝土浇筑完成，基础设施公司参建的西安丝路科创谷起步区项目最大单体6#喜封金顶，为后续装饰装修和安装工序创造了条件。

本项目位于国家级西咸新区沣西新城，是陕西省和西安市双重点工程，是中国化学与陕西省委省政府签署的央企进陕助力区域经济社会高质量发展的重要成果，是陕西省秦创原创新驱动平台的总窗口。中化六建承建的科创谷A区包含12栋单体，其中最大单体6#为框架剪力墙结构，地上总建筑面积4.2万平方米，建成后可容纳2500余人办公。

由于6#单体外型结构不规则，给支模和外架工作造成一定的困难。施工期间，项目部从细节上做好施工技术交底工作，精心组织，统筹安排，强抓进度，严格落实各项施工技术措施，全力打造精品工程。（通讯员 陈丽英 高放）

印尼力勤OBI镍钴项目二期工程掀起大干高潮



3月24日，印尼分公司承建的力勤OBI镍钴项目二期工程完成三台大件设备吊装，掀起大干高潮。

该项目位于印尼北马鲁古省奥比岛，在一年年产24万吨氢氧化镍钴基础上进行扩大生产，采用世界先进的高压酸浸工艺进行红土镍矿湿法冶炼。

本次大件吊装设备共计六台，其中最重设备147吨，最大直径6.6m，最高安装高度23.2m，经过项目部的精心策划和施工队伍的大力配合，单日完成三台大件设备吊装，为后续大件吊装减轻压力保证项目施工的有序进行奠定了坚实基础。（通讯员 易识武 陈立杰）

公司召开一季度重点项目策划会

3月17日，公司召开2022年一季度重点项目策划会，中化六建总经济师、工会主席姚国庆，总会计师尚小建出席会议。

策划会上，各项目经理针对项目概况、重难点分析、现金流控制、成本控制目标及工期、管理措施、品牌建设、实名制管理等方面进行了策划汇报。公司各部室对以上汇报进行了完善，提出了管理要求，并表示全力支持项目，做好项目服务工作。

会议要求，各项目要在抓好疫情防控的同时，推进项目进度，做到精细化管理，严格落实实名制管理，创建品牌工程，争做公司标杆。还要做好工

法、技术创新等工作，大力推进自动焊、降低管道施工成本。项目各部门要联合协作，严格按照项目策划稳步推进工程进展，各项目要重视经济活动分析，充分认识财务风险，提前做好现金流策划以及农民工工资的发放工作。在项目合同额大、难度大、工期紧的情况下，攻坚克难，争取良好成绩。

中化六建工程管理部、安全生产管理部、技术与数字化部、人力资源部、财务部、纪委办公室相关人员及所属二级单位负责人、项目负责人通过腾讯视频的形式参加会议。（工程管理部 郑雨）

公司召开对标世界一流管理提升行动2022年一季度推进会

3月22日，公司召开对标世界一流管理提升行动2022年一季度推进会。中化六建总经济师、工会主席姚国庆出席会议并讲话，总部机关各部室负责人参加会议。

会议围绕56项重点任务对对标世界一流管理提升行动进行了阶段性总结，各部门对照主责领域提升任务进行了汇报交流，对组织落实收尾阶段重点工作进行安排部署。

姚国庆要求，各部门要提高认识，高度重视对标世界一流管理提升工作，严格按照国务院国资委、集团公司有关工作的安排部署，确保6月底按期保质保量完成管理提升目标，并及时梳理完善提升

的成果文件，为下一阶段评估深化做好准备。

姚国庆强调，公司立足企业管理体系和管理能力现代化建设，聚焦企业管理短板，先后到三化建、葛洲坝三公司开展现场对标学习，总结提炼了56项重点提升目标，各部门要将深化改革三年行动与对标世界一流行动统筹起来，进一步明确目标任务，夯实责任，落实主责管理领域的对标提升任务，通过学习、引进、吸收，助力公司高质量发展；要结合实际工作，及时总结、提炼、共享各个对标领域的先进管理经验，提升公司基础管理水平，为公司实现“十四五”良好发展汇聚力量。（企业管理部）

为进一步落实全面从严治党要求，加强党风廉政建设教育，引导党员领导干部筑牢拒腐防变的思想防线，努力营造“人人思廉、人人倡廉、人人行廉”的廉洁文化氛围，近日，中国化学工程第六建设有限公司纪委组织公司领导班子成员、高管、总部部门主任、副主任和党员共计93人观看了由中央纪委国家监委宣传部、中央广播电视总台联合制作的五集专题片《零容忍》第一集《不负十四亿》。

专题片第一集通过公安部原副部长孙力军政治团伙案、国家开发银行原党委书记胡怀邦案、昆明医科大学第二附属医院原院长马林昆案3起典型案例，深刻剖析了腐败问题思想根源，阐述了腐败问题给党和人民事业带来的严重危害，表明了以习近平同志为核心的党中央“宁可得罪千百人也不负十四亿”的鲜明态度和正风肃纪反腐的意志和决心。

以片中人警醒看片人，对腐败行为零容忍。此次集中警示教育是公司纪委督促公司党员领导干部带头落实党中央《关于加强新时代廉洁文化建设的意见》的具体举措，旨在引导公司党员领导干部从思想上固本培元，提高党性觉悟，增强拒腐防变能力，为公司厚植廉洁文化根基、营造廉洁从业氛围，起到亮明态度、指明方向的积极作用。

中化六建所属各单位积极组织观看，接受警示教育。（纪委办公室 王燕）

公司纪委组织观看警示教育片

齐心战“疫”：中化六建筑牢疫情防控安全防线

近期，国内疫情防控形势日趋严峻复杂，公司各单位在扎实落实常态化疫情防控，科学组织施工生产的同时，还勇敢逆行，积极参与到方舱医院建设、核酸检测、居民生活物资保障、秩序维护等志愿服务中，充分展现国有企业的责任担当，也传递坚决打赢疫情防控阻击战的信心和决心。



基础设施公司党员、青年志愿服务队



第六分公司青年支援业主抗疫

山东分公司

进入3月以来，山东省新冠肺炎疫情形势日趋复杂，疫情防控工作面临严峻考验。山东分公司高度重视，迅速响应，积极开展各项疫情防控工作部署，火速驰援方舱医院建设，为驻地抗疫一线人员送去“爱心午餐”，共同筑牢疫情防控防线，确保各项工作稳步推进。

基础设施公司

为应对愈加严峻的防疫形势，基础设施公司党总支组织青年党员、青年团员共计9人组成青年志愿者服务队，协助医疗团队给项目管理人员及施工队伍进行核酸检测，在志愿者的引导下，完成了现场380余人的核酸检测工作，充分展现了国有企业青年的担当精神和奉献精神。

第三分公司

第三分公司与基础设施公司江西蓝星凤凰工程党小组组织党员对项目附近疫情防控点的志愿者进行慰问，为他们送上了慰问品和防疫物资，并对一线执勤人员在疫情期间的辛勤付出表示感谢。

第六分公司

第六分公司陕西金泰氯碱项目在严格高效做好自身防疫的同时，主动增援业主单位，派出以党员、团员青年为主的志愿服务队支援全场4000余名管理人员和施工人员的核酸检测工作。志愿服务过程中，志愿者还为不会使用智能手机的工友提供“一对一”式服务，全程陪伴完成核酸检测，在快速有序的工作中注入“慢节奏”的爱心力量。



山东分公司机关给高留社区送爱心午餐

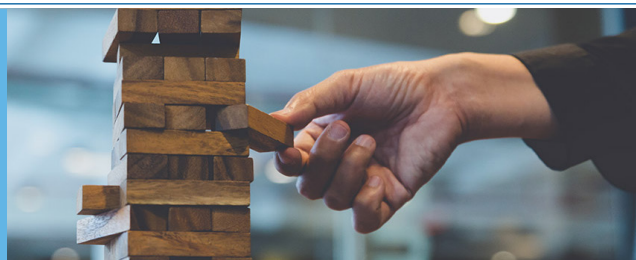


山东分公司宏信项目驰援淄博方舱医院建设



第三分公司与基础设施公司慰问一线志愿者

公司重大风险宣贯



多年以来，公司持续开展全面风险管控，建立健全风险管理体系，丰富风险管理手段，加强风险管理宣传和知识培训，将风险挺在隐患前面，隐患挺在事故前面，引导全员风险意识内化于心、外化于行，提高员工风险管理意识。针对公司面临的国际、国内、

行业等外部环境以及体制、机制、资源等内部环境日新月异的变化，必须严规范，除隐患，让风险管控工作常“在线”，时刻绷紧风险这根弦，全面识别风险，科学应对风险，特别是要加强对重大风险的识别、评估和应对，杜绝重大风险事件。即日起，我们将陆续

推出“风险聚焦”系列报道，对公司的重大风险管理方案逐一进行介绍，请广大员工对此给予充分关注和重视，不断提高风险意识和风险防控能力，有效加强风险管理，促进企业持续健康发展。

风险识别

2021 年，公司根据内外环境变化、业务调整情况，对风险数据库进行了调整，调整后的风险数据库设立四级风险，一级风险依然是战略、财务、

• 风险数据库变化情况



风险评估

公司风险评估采取调查问卷方式进行，在公司领导、机关全体管理人员及二级单位领导班子成员中开展，共收集到有效问卷 246 份，计算得出 2021 年风险排序表，经研究决定将排名前十位的风险列为公司级重大风险。

市场、运营、法律 5 项，二级风险由原来的 37 项调整为 38 项，增加了职业道德风险，三级风险由原来的 154 调整为 155 项。

2020 年前 10 大风险中有 6 项风险仍然位居 2021 年前 10 大风险之列，有 4 项风险降至 2021 年一般风险，设备材料价格波动风险、项目成本控制风险、应收账款风险、海外财务风险 4 项风险重新进入 2021 年前 10 大风险行列。

风险应对

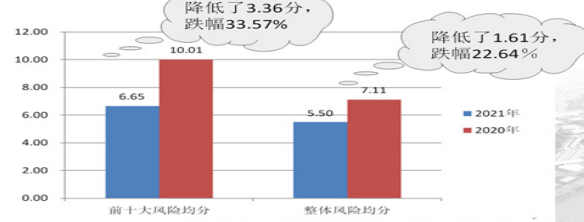
公司组织专业人员，从风险成因、影响、管理策略、解决策略等方面，对海外政治风险、垫款风险、海外经济风险等十项风险编制了《重大风险管理方案》。



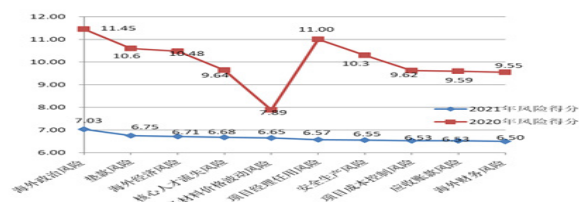
高分段风险数量变动情况

分类	2020 年	2021 年
11 分以上	2 个	0 个
10 分以上风险	6 个	0 个
9 分以上风险	13 个	0 个
8 分以上风险	17 个	0 个
7 分以上	28 个	1 个
6 分以上	49 个	29 个

风险分值变化情况



前十大风险变动情况



2021 年重大风险管理方案

一、海外政治风险

（一）风险概述

政治风险一般存在于跨国投资和经营活动中，其产生或发生大致与东道国的政治军事事件或政策法律的制定与修改有关。政治风险是很难预测和防范的风险，并且一旦发生，往往会给企业带来重大的损失，是公司战略风险的三级风险。

（二）风险成因

1. 所在国的原因：政治原因，例如政权更迭、社会动荡、战争威胁等；政策和法律发生重大变化，例如法制环境差、贸易保护主义、就业保护等；政治干预施工企业的正常竞争；政策、法规和社会环境的不稳定性。
2. 国际关系紧张：东道国的国际关系紧张可能招致封锁、禁运、技术和经济制裁；与邻国关系恶化，可能发生边境冲突，甚至发生战争，直接影响到工程的实施和工作人员的安全，导致工程中断，相关方蒙受损失；2021 年 3 月 19 日，美、英、法等多国部队突然袭击利比亚政府军控制区域，利比亚政变爆发。此次政变对在利比亚有投资和经营活动的中国企业造成的经济损失将高达数百亿元。
3. 企业自身的原因：企业难以预测所在国政治环境的变化，但是又无法停下海外市场拓展的脚步。

（三）风险可能造成的影响

1. 对战略目标的影响：所在国政治、社会环境变化，导致在建项目无法继续执行，海外市场开拓受阻，影响公司战略目标的实现。
2. 对经营目标的影响：所在国法律法规对外籍劳工的限制、当地劳务成本高或效率低，在建项目无法正常申请劳务工作指标，不能满足现场的正常需求，突发的政治事件等，影响了在建项目的实施及后期市场的开拓；所在国或所在国组织利用政治形态做文章，人为设置无理或附加条件，干预正常的海外工程进展。
3. 对财务目标的影响：上述风险因素的发生，导致项目资金收支困难，效益下降。

（四）风险管理策略

- 采取风险降低、风险规避、风险转移和风险分散应对策略，主要措施如下：
1. 风险降低
在全球范围内收集多方信息，对目标国的政治经济、历史文化、政策法律等多方面条件进行综合分析与评价，拟定科学的市场开拓和营销计划。
 2. 风险规避
科学选择拟开拓市场的国家和地区，衡量利害得失，放弃或终止项目；

与相关方签订履约保证协议，获得政府担保；了解国家关于海外投资、监管的法律法规；聘请所在国法律顾问，运用法律维权。

3. 风险转移

向商业保险公司或官方机构投保政治风险；遭遇风险时，及时启动《境外项目突发事件应急预案》，做好撤离、转移。

4. 风险分散

争取项目所在国有实力的合作者参与项目，属地化经营管理，利用《多边担保机构公约》所提供的保护措施维护自身权益。

（五）风险管理解决方案

1. 管理现状

公司在《风险管理手册》中明确了风险管理组织体系、管理目标以及主要工作内容；在公司发展战略规划中明确了公司海外市场发展规划，每年依据当年全球的政治局势和相关地区的政治环境变化等情况，对公司海外市场的营销和发展进行动态的部署和调整，公司国际经营部是海外政治风险管理的主责部门，公司所属各单位均为相关责任单位。

2. 管控措施

海外政治风险连续五年位列公司前 10 大风险行列，自 2019 年以来连续

三年位列第一，是公司需要高度关注的重大风险。今后拟采取以下管控措施：

（1）事前：通过前期调研考察、环境分析，或通过媒体、社交网络、当地社会组织等渠道，深入了解当地政治经济社会发展状态，了解可能触发政治风险的敏感事件、地区、人物等，制定应对预案；通过合同对政治风险进行明确约束，约定风险处置措施。

（2）事中：与当地公司组成联合体合作经营，利用所在国人员的便利，熟悉当地的政治环境；建立海外政治风险预警机制，随时捕捉政治信息；在海外项目稳步推进属地化用工，增加就业机会，密切与地方的联系，与当地的警察及地方政府保持良好关系；选择好紧急情况下的撤退路线和方案；聘请当地法律顾问会同公司法律人员随时顾问、咨询。

（3）事后：积极寻求所在国内部政治力量支持；寻求中国政府驻当地机构的支持；与相关方谈判协商；诉诸法律。

（六）风险管理监督保障机制

制定科学的海外政治风险应急预案，建立与当地政府、中国政府驻当地机构、当地企业、人员的密切联系。（未完待续）